



OFFICE OF THE SECRETARY OF DEFENSE
1480 DEFENSE PENTAGON
WASHINGTON, DC 20301-1480

DOD
POLICY BOARD
ON FEDERAL AVIATION

29 SEP 2000

HQ AF/XOO-CA
1480 Air Force Pentagon
Washington DC 20330-1480

Mr. Francis Chao
Uniworld
961 Garcia Avenue, Suite A
Pittsburg, California 94565
USA

Dear Mr. Chao,

I wanted to restate my deep appreciation for your work in support of the FAA-led Air Traffic Control delegation visit to China from 16-25 Sep 00. Your superior interpretation and translation abilities ensured the successful completion of the current initiative. Additionally, your tireless work on our behalf allowed us to address critical issues with our Chinese counterparts. I expect that your support of this initiative will reap benefits for years to come.

Sincerely

NEIL R. PLANZER, SES-5, DAF
Executive Director
DoD Policy Board on Federal Aviation





DOO
POLICY BOARD
ON FEDERAL AVIATION

國防部長辦公室
五角大廈國防部1480室
華盛頓特區 郵遞區號 20301-1480

29 SEP 2000

空軍總部/XOO-CA
五角大廈空軍大樓1480室
華盛頓特區 20330-1480
趙嘉國先生
美國世興公司
加州匹茲堡市加西亞大道961號A室
郵編94565 美國

趙先生：

謹此重申本人對您於2000年9月16日至25日期間，為聯邦航空管理局（FAA）領導之空中交通管制代表團訪華所提供支援之深切謝忱。您卓越的口譯與筆譯能力確保了本次行動圓滿達成目標。此外，您為我方不懈付出的努力，使我們得以與中方夥伴深入探討關鍵議題。本人確信您對此項行動的支持，將為未來數年持續創造豐碩成果。

此致

尼爾·R·普蘭澤 敬上
SES-5級官員聯邦航空總署執行主任
國防部聯邦航空政策委員會

